



Oliver Kahle
Head of Operational Procurement Excellence
B2B Digital Forum - 24.10.2024

“Ohne Mitarbeit(er) wird das nix!”
Die Digitalisierung des Einkaufs

+ Ohne Mitarbeit(er) wird das nix.

Agenda

- **Einleitung**
- **Unsere Einkaufslösungen**
- **Digitale Transformation**
- **Der Wille zur Veränderung**
- **Mindset**
- **Neue Verantwortungen**
- **Call to Action**

DIINITIILDIII 'SAINARPP ?

**FONCTIR
NIZDZEN**

Age
47

Marraged an Italian woman

FURCMGERT

Was a carpenter before
He found his Sales woman
and Urme, Naure Pieder

BIGCAR:

ROMAS, CAMOI, FITNESSI,
FITNESS, Hepiss, Kio,

**FHCITY:
PROCEMIMENT
LEADERR**

Oliver Kahle | LinkedIn

+ Ohne Mitarbeit(er) wird das nix.

Wegweisend in der Indusrietchnik

GF Konzern

1802

In Schaffhausen
gegründet



Johann Conrad Fischer

GF Piping Systems

1864

Erstes
Rohrleitungsprodukt



Tempergussfitting

GF Casting Solutions

1897

Erstes Autoteil



Seit 1900 produziert GF
Räder aus Stahlguss für
Autos und Lastwagen

GF Machining Solutions

1921

Erste Maschine



GF kauft die Maschinenfabrik
Rauschenbach für
Landwirtschaftsmaschinen

GF Uponor

2023

Eine vierte Division



GF akquiriert die finnische
Firma Uponor

+ Ohne Mitarbeit(er) wird das nix.

GF ergreift globale Chancen



Energieeffizienz in Gebäuden



Urbanisierung & Immigration



Digitalisierung & KI



Fachkräftemangel & Automation



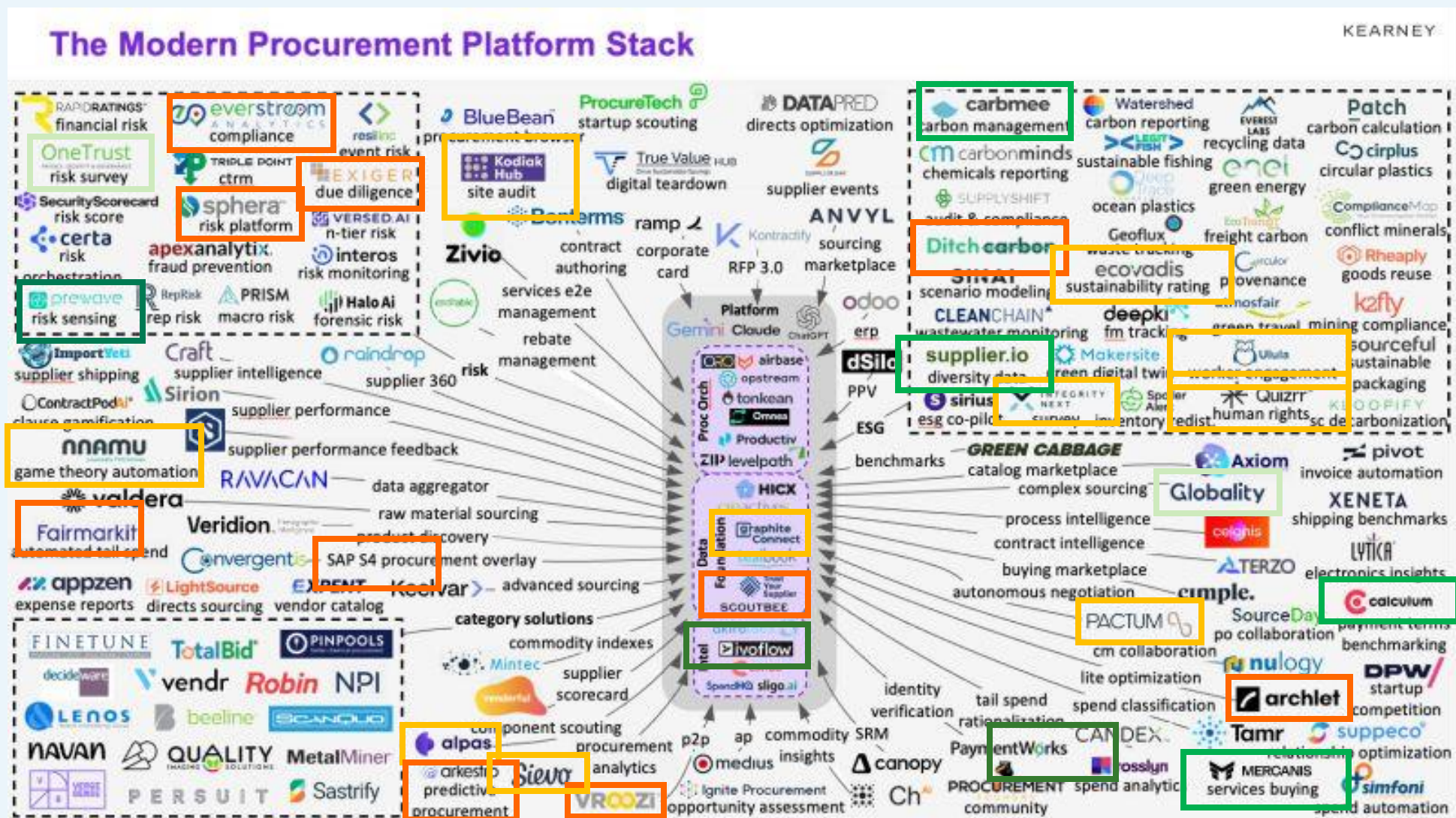
Wasserknappheit



Energiewende

+ Ohne Mitarbeit(er) wird das nix.

Digitale Einkaufslösungen – nur welche?



Key Milestones in AI History



1950s: Birth of AI



1960s-1970s: Early AI Research

Algorithms mimic the intelligence of humans and become "smart".

Machine do, what we tell them to do. We need to correct them.



1980s-1990s: Rise of Machine Learning

Algorithms that analyze data, learn from it and then apply it.

*(John Hopfield & Geoffrey Hinton research work)



2000s-Present: Deep Learning and AI Revolution

Algorithms that learn on their own.

GenAI, Neural Networks and Large Language Models

30. Nov. 2022: "Birth" of ChatGPT (for the end-user)

Nobel Price 2024 in Physics*

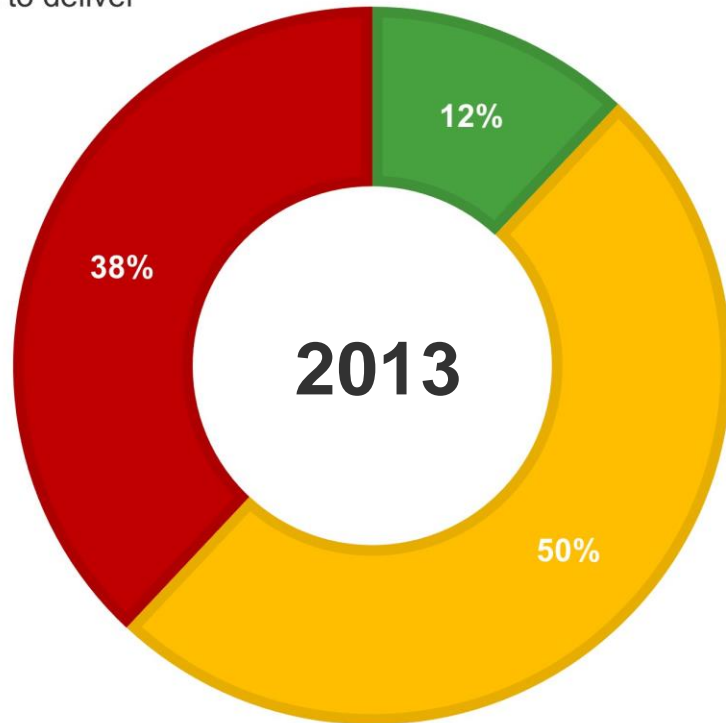
Digitale Transformation: Mehr als nur Digitalisierung



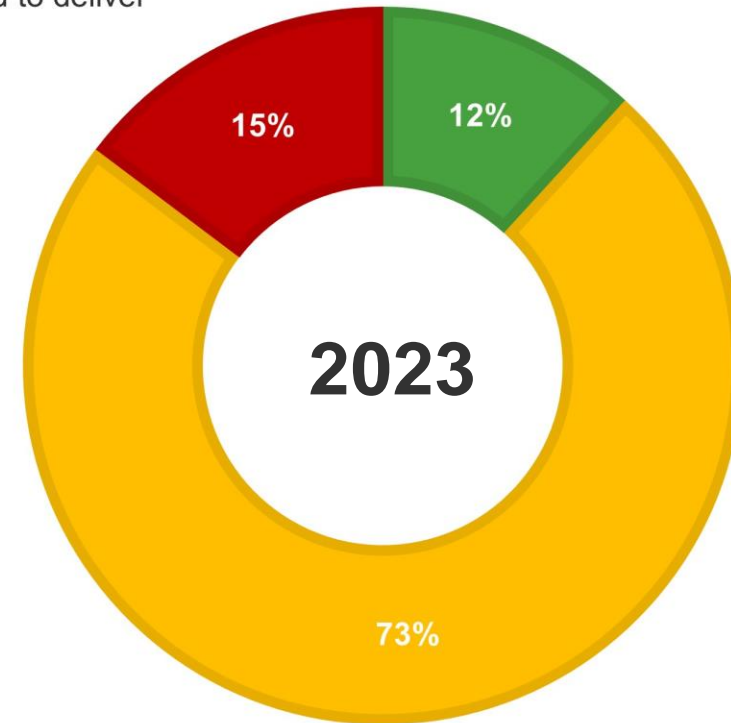
+ Ohne Mitarbeit(er) wird das nix.

Erfolgreiche Transformationsprojekte

■ Met or exceeded expectations
■ Mediocre results
■ Failed to deliver



■ Met or exceeded expectations
■ Mediocre results
■ Failed to deliver



Quelle: Bain & Company; HBR

+ Ohne Mitarbeit(er) wird das nix.

Der Wille zur Veränderung

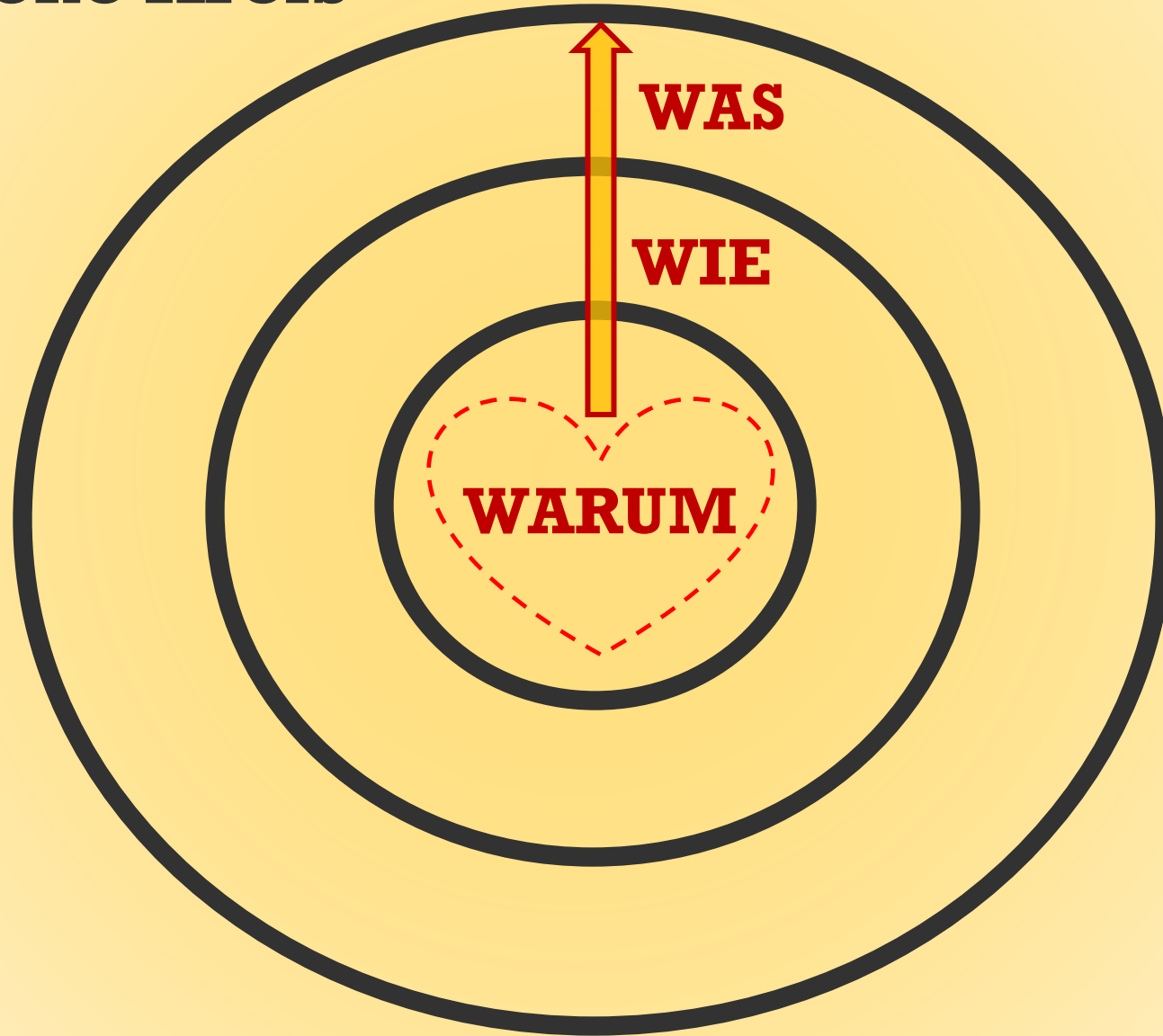


+ Ohne Mitarbeit(er) wird das nix.

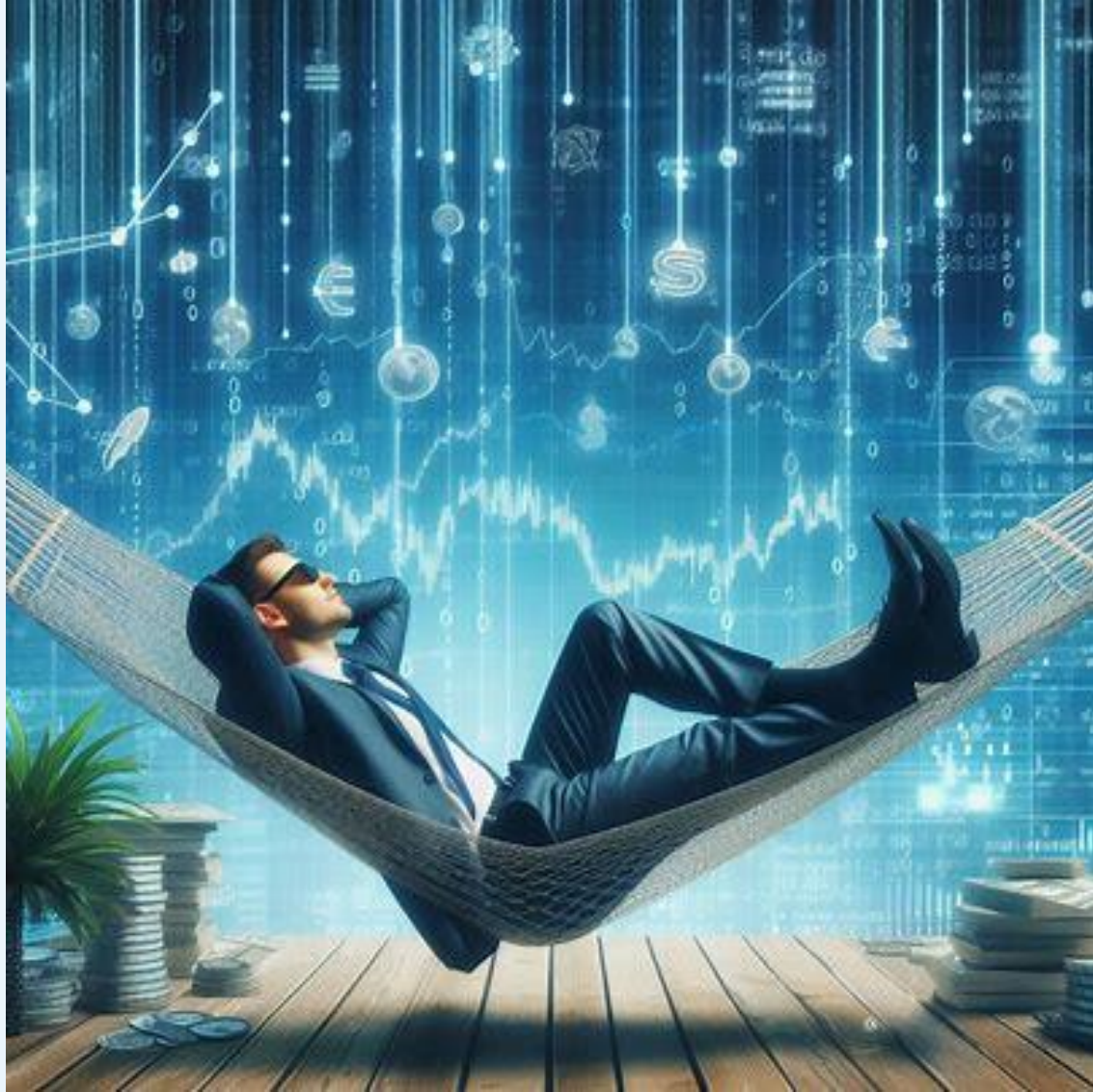




Der Goldene Kreis

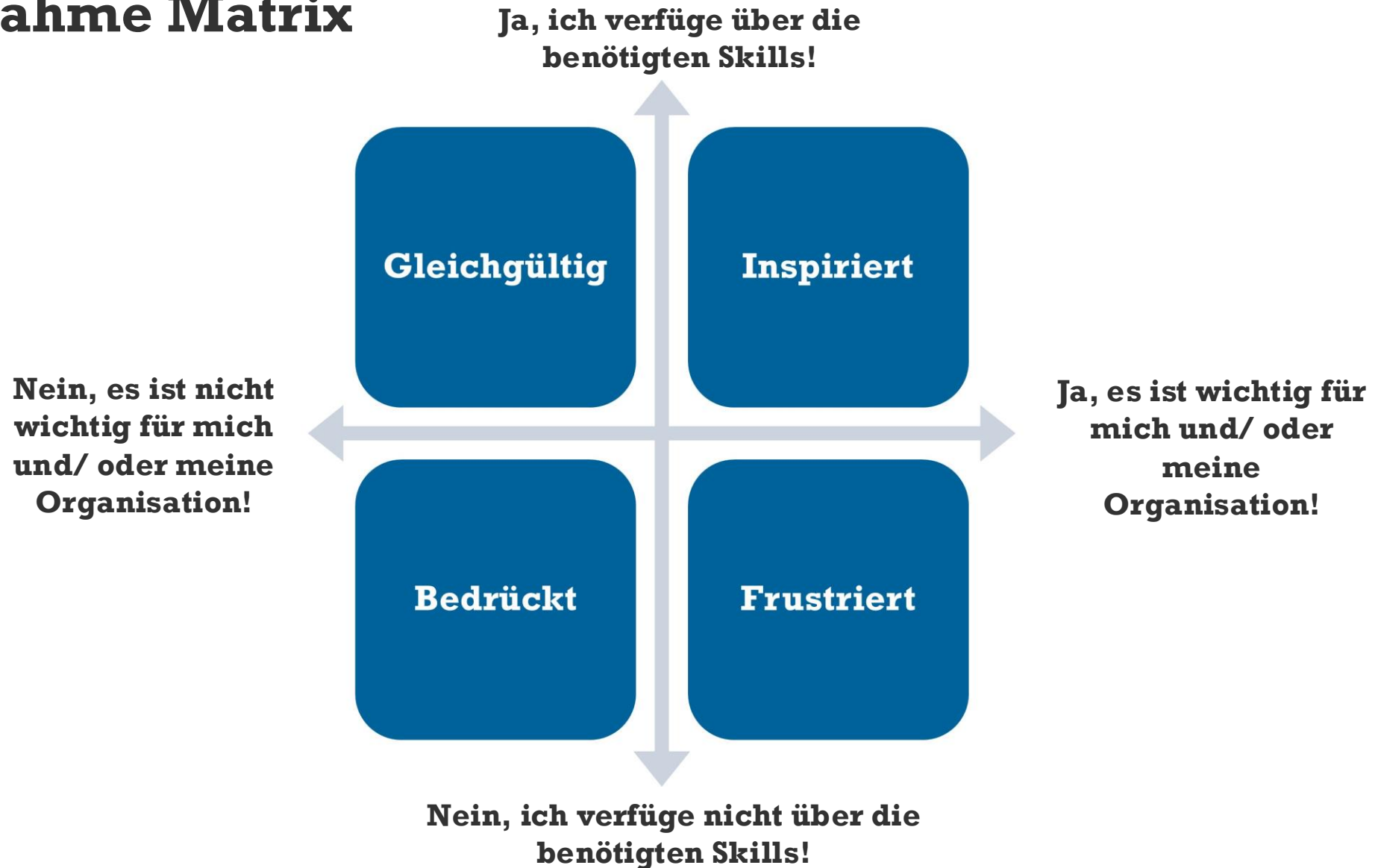


+ Ohne Mitarbeit(er) wird das nix.



+ Ohne Mitarbeit(er) wird das nix.

Annahme Matrix



+ Ohne Mitarbeit(er) wird das nix.

Mindset: Ich kann das nicht. - Noch Nicht!

Growth Mindset **Vs** Fixed Mindset

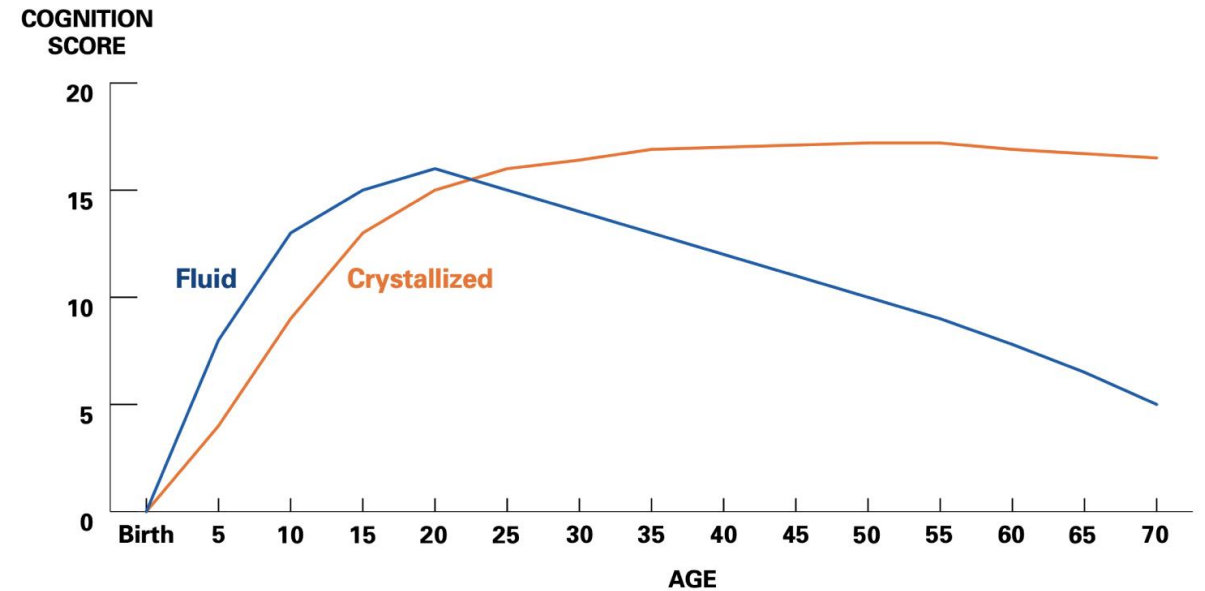
Growth Mindset:

- Failure is an opportunity to grow
- I can learn to do anything I want
- Challenges help me to grow
- I'm inspired by the success of others
- I like to try new things

Fixed Mindset:

- Failure is the limit of my abilities
- I'm either good at it or I'm not
- I don't like to be challenged
- Jealous by the success of the others
- I stick with the old methods

Fluid and Crystallized Intelligence Across the Lifespan



Source: "How Well-Designed Work Makes Us Smarter"
By Sharon K. Parker and Gwenith G. Fisher, *MIT Sloan Management Review*, March 2022
sloanreview.mit.edu/x/63319

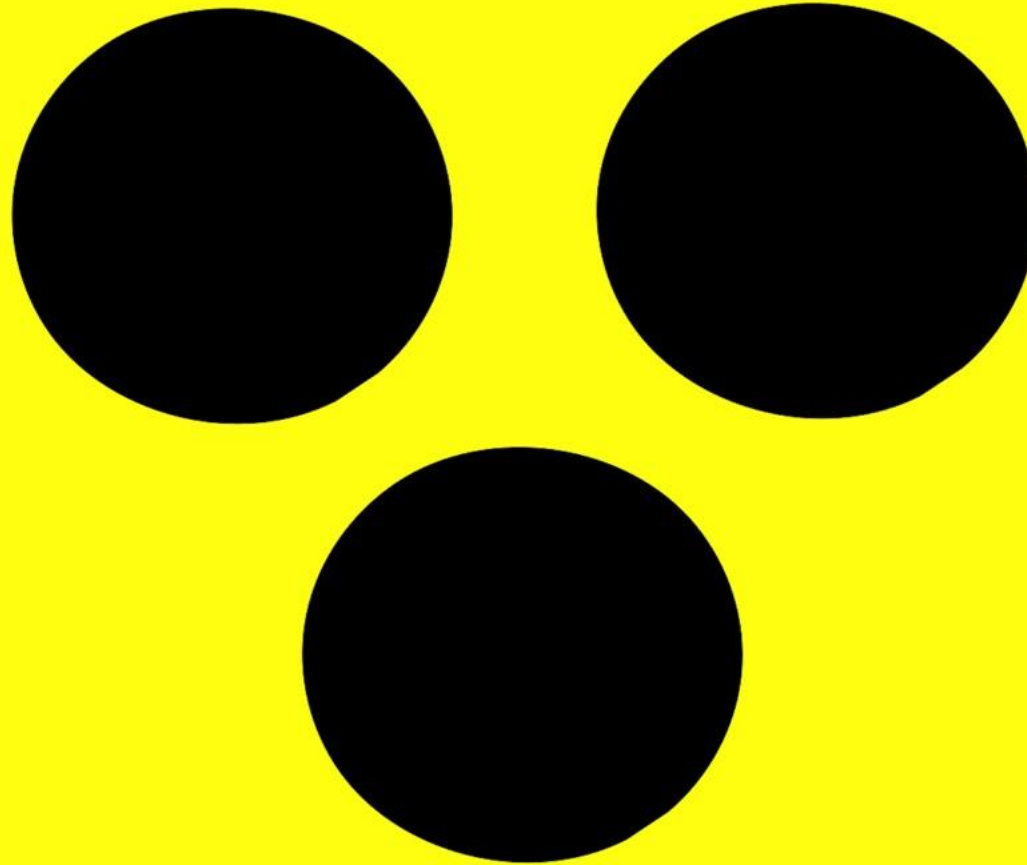
+ Ohne Mitarbeit(er) wird das nix.

Neue Verantwortungen



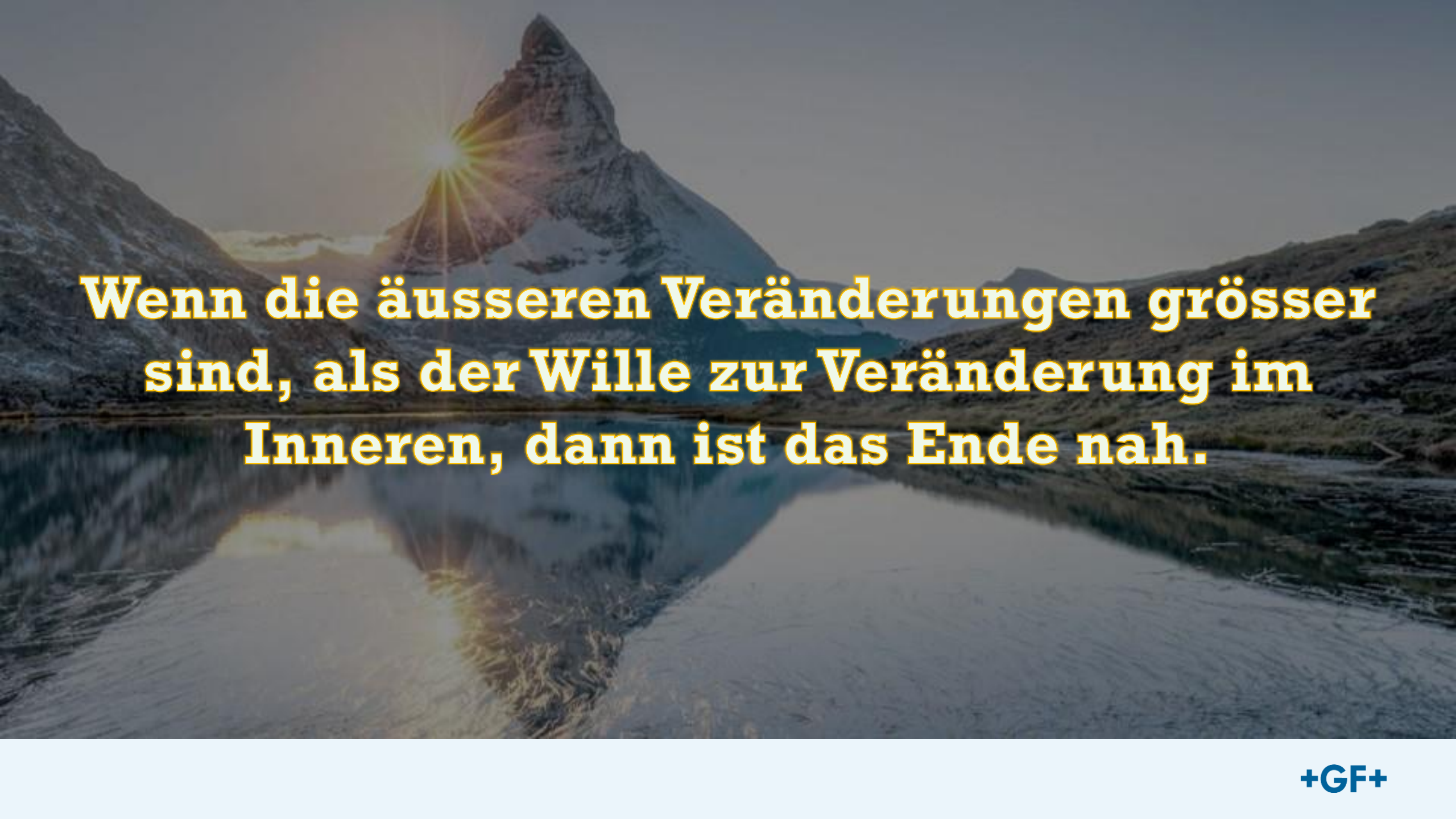
+ Ohne Mitarbeit(er) wird das nix.

Der blinde Fleck



+

+GF+

A photograph of a mountain peak with a sunburst effect behind it, reflected in a body of water. The text is overlaid on the image.

Wenn die äusseren Veränderungen grösser sind, als der Wille zur Veränderung im Inneren, dann ist das Ende nah.